



Presidente: Avv. e Rechtsanwalt Mattia Dalla Costa
Vice Presidenti: Ing. Rinaldo Plebani e Dott. Gian Antonio Pancot
Segretario: Avv. Simona Cazzaniga - **Tesoriere:** Ing. Antonio Di Bernardo

A member society of Licensing Executives Society International (LESI)

www.les-italy.org

Milano, 17 novembre 2025

VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA ANNUALE DEGLI ASSOCIATI LES ITALIA

In data 31 ottobre 2025 alle ore 14.00, a seguito della comunicazione datata 2 ottobre 2025 inoltrata a tutti gli Associati a mezzo Posta elettronica certificata o con raccomandata nei giorni immediatamente successivi nei termini di quanto previsto dall'art. 7.4 dello Statuto, si è tenuta in seconda convocazione l'Assemblea Ordinaria Annuale degli Associati a LES Italia presso l'auditorium San Fedele, in Milano Via Hoepli 3/b.

- 1.- Saluti del Presidente ed inizio dei lavori.
- 2.- Comunicazione del numero dei presenti.
- 3.- Relazione a cura del Segretario sull'attività svolta (art. 15.1 lettera b dello Statuto)
- 4.- Comunicazione ufficiale da parte dell'Avv. Mattia Dalla Costa degli esiti delle elezioni del nuovo Presidente, dei membri del nuovo Comitato Esecutivo e del nuovo Collegio dei Revisori dei Conti alla luce dei risultati delle votazioni effettuate dagli associati iscritti a Les Italia esclusivamente in modalità telematica con la piattaforma Skyvote nelle giornate del 29 e del 30 ottobre 2025.
- 5.- Approvazione della proposta di Bilancio di LES Italia al 30 giugno 2025, e della proposta di budget dell'anno contabile in corso predisposto dal Tesoriere e approvato preliminarmente dal Comitato Esecutivo in data 24/09/2025, come già depositato presso la Segreteria dell'Associazione, ai sensi e per gli effetti dell'art. 18.2 dello Statuto; nonché, approvazione della Relazione dei Revisori dei Conti (art. 17.1 dello Statuto).
- 6.- Determinazione della quota annuale individuale degli associati per l'anno 2026.
- 8.- Varie ed eventuali.

o0o

Il Presidente. Mattia Dalla Costa apre la riunione della assemblea alle ore 14.00 edà atto della presenza al momento dell'apertura dell'assemblea di 60 Associati e delle deleghe di n. 8 Associati, tutte risultate regolari e conformi, per un totale di 68 votanti, precisando altresì che l'elenco dei presenti e le deleghe saranno conservate presso la Segreteria LES Italia.

L'Avv. Mattia Dalla Costa rivolge un caloroso saluto agli associati intervenuti e dà in primis la parola al Segretario, Avv. Simona Cazzaniga, affinché illustri prima - con apposite slides - tutte le iniziative dell'ultimo anno di LES Italia, in sintesi come segue:

- Eventi in presenza:

“I prodotti d'eccellenza italiani e la protezione delle indicazioni geografiche per i prodotti artigianali e industriali non alimentari (05/02/2025);

PRESIDENZA	SEGRETERIA	TESORERIA	SEDE LEGALE
c/o CBA Studio Legale Galleria del Borromeo n.3 35137 Padova, Italia Tel. +39 049 0979500 Fax. +39 049 0979521 presidenza@les-italy.org mattia.dallacosta@cbalex.com	c/o Studio Legale Sutti Via Montenapoleone n. 8 20121 Milano, Italia Tel. +39 02 762041 Fax +39 02 76204805 segreteria@les-italy.org simona.cazzaniga@sutti.com	c/o Thinx S.r.l. Piazzale Luigi Cadorna n. 10 20123 Milano, Italia Tel. +39 02 82783531 Fax. +39 02 21113254 tesoreria@les-italy.org a.dibernardo@thinx.expert	c/o Studio Boidi Via Andrea Doria n. 15 10123 Torino, Italia P. IVA 03639940018 C.F. 80104590015 Codice univoco: W7YVJK9 les-italy@pec.it



Presidente: Avv. e Rechtsanwalt Mattia Dalla Costa
Vice Presidenti: Ing. Rinaldo Plebani e Dott. Gian Antonio Pancot
Segretario: Avv. Simona Cazzaniga - **Tesoriere:** Ing. Antonio Di Bernardo

A member society of Licensing Executives Society International (LESI)

www.les-italy.org

“Recenti orientamenti della giurisprudenza in materia di proprietà intellettuale” (05/03/2025);

“Contraffazione nei prodotti complessi: Le nuove sfide dell'era dell'AI” (01/07/2025);

“Canoni di licenza come misura del lucro cessante: Royalty fair o equa?” (18/09/2025);

- eventi in presenza con altre associazioni:

L'IP DAY con AIPPI “IP & Music: Feel the beat – Così l'Italia festeggia l'IP Day” (22/05/2025);

“A Transatlantic Dialogue on IP” (20/06/2025) con AIPPI, AICIPI. AIPLA. IP Union;

- eventi online organizzati nell'ambito dell'iniziativa Licensing Academy by Les Italia, quale ciclo di webinar dedicato a tematiche sia contrattuali e giuridiche, ma anche tecniche e di natura economica del licensing dei diritti di proprietà intellettuale:

“Come organizzare un contratto di licenza di marchi e brevetti: due diligence diritti IP, clausole principali, 5 errori da evitare e best practices” (03/12/2024);

“Economic forces driving royalty and audit clauses in license and R&D dealmaking: overcoming some main hurdles in settling conflicting interests” (14/02/2025);

“Licence software e open source: Clausole chiave” (26/02/2025);

“Licensing of data” (13/03/2025);

“Patent pools with multiple patent holders in standardized technology” (02/04/2025);

“Come disciplinare la fase patologica di un contratto di licenza: clausole su legge applicabile, giurisdizione ed ADR ed accordi transattivi” (15/04/2025);

“Licensing e merchandising nel settore sport e eventi sportivi” (08/05/2025);

“Quali clausole inserire in un contratto di distribuzione per organizzare e disciplinare la promozione e le vendite online” (04/06/2025);

“Come disciplinare in modo efficace la fase di chiusura di un contratto di licenza di marchio e con quali clausole” (10/07/2025);

“How to build an effective licensing, R&D and cooperation agreements in compliance with competition law” (10/09/2025);

“Clausole chiave nei contratti di licenza e altri accordi nel settore farmaceutico” (25/09/2025);

- i seguenti altri eventi on line:

“Segni distintivi e le preclusioni in accordi di coesistenza” (21/11/2024);

“Marchi forti e marchi deboli” (25/03/2025);

“La produzione di nuovi documenti nella CTU industriale in forza della deroga prevista dall'art. 121, co. 5 CPI, profili critici e questioni aperte” (16/10/2025).

Va sottolineata altresì la partecipazione, in particolare del Presidente Dalla Costa come speaker, moderatore e co-organizzatore, ad eventi all'estero:

LES International Annual Congress a Singapore (27-29 aprile 2025),

Parigi UPC “2Year later” organizzato da LES Francia assieme a LES Italia e Les

PRESIDENZA	SEGRETERIA	TESORERIA	SEDE LEGALE
c/o CBA Studio Legale Galleria del Borromeo n.3 35137 Padova, Italia Tel. +39 049 0979500 Fax. +39 049 0979521 presidenza@les-italy.org mattia.dallacosta@cbalex.com	c/o Studio Legale Sutti Via Montenapoleone n. 8 20121 Milano, Italia Tel. +39 02 762041 Fax +39 02 76204805 segreteria@les-italy.org simona.cazzaniga@sutti.com	c/o Thinx S.r.l. Piazzale Luigi Cadorna n. 10 20123 Milano, Italia Tel. +39 02 82783531 Fax. +39 02 21113254 tesoreria@les-italy.org a.dibernardo@thinx.expert	c/o Studio Boidi Via Andrea Doria n. 15 10123 Torino, Italia P. IVA 03639940018 C.F. 80104590015 Codice univoco: W7YVJK9 les-italy@pec.it



Presidente: Avv. e Rechtsanwalt Mattia Dalla Costa
Vice Presidenti: Ing. Rinaldo Plebani e Dott. Gian Antonio Pancot
Segretario: Avv. Simona Cazzaniga - **Tesoriere:** Ing. Antonio Di Bernardo

A member society of Licensing Executives Society International (LESI)

www.les-italy.org

Germania (26/05/2025);

Pan European conference tenutasi all'Aia: "Intellectual Property Assets for Economic Growth" (29-30/09/2025).

È stato poi organizzato a Genova il corso "Licensing: uno strumento di business per le imprese" (14 e 15/11/2024);

Tra le varie importanti iniziative si ricorda:

- attività di advocacy sulla bozza delle Mediation Rules PMAC, in collaborazione con LES France, LESI Dispute Resolution Committee e l'European Committee (21/7/2025), nonché sulla bozza delle Arbitration Rules PMAC (31.7.2025), sulle bozze del nuovo TTBER e delle relative linee direttrici (23.10.2025);
- la nuova edizione del Quaderni LES Italia con la raccolta di news giurisprudenziali del 2024;
- i quattro podcast del Gruppo LES Italia Young;
- l'inoltro a scadenza settimanale agli Associati di newsletter riconducibili alle ultimissime decisioni italiane, EUIPO e della Corte di Giustizia e la raccolta delle stesse su apposito quaderno pubblicato sul sito.

Vengono altresì annunciate alcune delle iniziative già confermate dal CE uscente per novembre 2025 ed il 2026:

- il convegno "Succeeding at Technology Commercialisation and Negotiation (STCN)" organizzato in collaborazione con LES International (LESI Educational committee) con il supporto dell'EPO e dello European IP Helpdesk che si terrà il 18/11/2025 ed il 19/11/2025 presso il Politecnico di Milano;
- il webinar conclusivo del primo ciclo della Licensing Academy by Les Italia "Key Clauses in Plant Patent and New Plant Variety Rights Licensing Agreements", che si terrà il 25/11/2025;
- il convegno che si terrà l'11/03/2026 a Milano "Nuovi Orientamenti della Giurisprudenza" con i magistrati delle varie corti specializzate IP;
- un nuovo bando per la miglior tesi IP;
- il convegno sul TUB dopo tre anni dalla sua attuazione con i chapter di LES Germania e LES Francia che nel 2026 si terrà a Monaco di Baviera.
- a seguito della diffusione nelle scuole italiane di un audio video nelle scuole per avvicinare i giovanissimi alle tematiche IP in occasione del Kid IP Day, saranno organizzati incontri in svariate scuole italiane quale supporto ai docenti per meglio veicolare ai ragazzi i contenuti dell'audio video con vari associati LES e aziende dei vari territori.

o0o

Si ricordano qui anche le attività e le iniziative che questo Comitato Esecutivo ha realizzato nel triennio:

- come già illustrato in dettaglio all'Assemblea annuale del 28 ottobre 2024

PRESIDENZA	SEGRETERIA	TESORERIA	SEDE LEGALE
c/o CBA Studio Legale Galleria del Borromeo n.3 35137 Padova, Italia Tel. +39 049 0979500 Fax. +39 049 0979521 presidenza@les-italy.org mattia.dallacosta@cbalex.com	c/o Studio Legale Sutti Via Montenapoleone n. 8 20121 Milano, Italia Tel. +39 02 762041 Fax +39 02 76204805 segreteria@les-italy.org simona.cazzaniga@sutti.com	c/o Thinx S.r.l. Piazzale Luigi Cadorna n. 10 20123 Milano, Italia Tel. +39 02 82783531 Fax. +39 02 21113254 tesoreria@les-italy.org a.dibernardo@thinx.expert	c/o Studio Boidi Via Andrea Doria n. 15 10123 Torino, Italia P. IVA 03639940018 C.F. 80104590015 Codice univoco: W7YVJK9 les-italy@pec.it



Presidente: Avv. e Rechtsanwalt Mattia Dalla Costa
Vice Presidenti: Ing. Rinaldo Plebani e Dott. Gian Antonio Pancot
Segretario: Avv. Simona Cazzaniga - **Tesoriere:** Ing. Antonio Di Bernardo

A member society of Licensing Executives Society International (LESI)

www.les-italy.org

vengono ricordati i vari eventi ed iniziative a partire dall'evento organizzato il giorno stesso dell'assemblea "Design e Modelli Italiani: Opportunità e sfide tra normativa UE e IA" (28/10/2024):

- Altri eventi in presenza:

"Corso di Licensing" a Bologna (9-10/11/2023); "La valorizzazione dei diritti IP nel settore enogastronomico ed alimentare", a Pollenzo (24/11/2023); "Evento di lancio piattaforma KS 2.0" (23/01/2024); "Tutela giudiziale standard essential patents (SEP)" (05/02/2024); "Recenti orientamenti della giurisprudenza in materia di proprietà intellettuale" a Milano (05/03/2024); "HTB conference 2024 Global perspectives" (15/03/2024); "Il risarcimento del danno da contraffazione in ottica consolidata di gruppo multinazionale" a Milano (10/04/2024); "La tutela delle innovazioni nelle università il nuovo art. 65 CPI: Opportunità e sfide" (10/05/2024); "UPC one year later: A first overview" (30/05/2024); "Artificial Intelligence & Intellectual Property: Rischi e opportunità per l'azienda" (18/06/2024); "Food law e sostenibilità: Tra innovazione e comunicazione" (25/10/2024);

- nonché i seguenti webinar:

"Diritti IP&AI nell'audiovisivo: Sfide normative e opportunità" (5/12/2023); "High-Growth technology business conference" (15/03/2024); "La Dupe mania: La prospettiva IP" (22/04/2024); "Le nuove frontiere dei marchi: Packaging, suoni, video, multimedia, olfatto e tatto" (23/05/2024); "Trade secrets: A European perspective" (28/05/2024); "La plausibilità dell'effetto tecnico dopo la decisione G02/21 dell'E.B.A." (18/07/2024); "La comproprietà dei diritti di proprietà intellettuale: Quo Vadis?" (12/09/2024); "Top 10 court decisions of the year affecting licensing in US and Europe" (20/09/2024); "Contratto di franchising e diritti di proprietà intellettuale: L'obbligo di mediazione ad un anno dalla riforma Cartabia" (18/10/2024);

- la pubblicazione di un addendum della versione in lingua inglese del CPI, con articoli modificati a seguito della riforma entrata in vigore il 23 agosto 2023;

- la nuova edizione del Quaderni LES Italia con la raccolta di news giurisprudenziali del 2023;

- inoltre a scadenza settimanale agli Associati di newsletter riconducibili alle ultimissime decisioni italiane, EUIPO e della Corte di Giustizia;- l'edizione 2025 dell'evento "Recenti orientamenti della giurisprudenza" con i presidenti e giudici delle sezioni specializzate d'Italia in veste di relatori;

- l'istituzione della prima edizione di borse di studio per le migliori tesi IP;

- l'attività svolta dal gruppo "LES Italia Young".

- la diffusione di un audio video nelle scuole per avvicinare i giovanissimi alle tematiche IP in occasione del Kid IP Day.

• Come illustrato in dettaglio all'Assemblea annuale tenutasi il 31 ottobre 2023 e nella

PRESIDENZA

c/o CBA Studio Legale
Galleria del Borromeo n.3
35137 Padova, Italia
Tel. +39 049 0979500
Fax. +39 049 0979521
presidenza@les-italy.org
mattia.dallacosta@cbalex.com

SEGRETERIA

c/o Studio Legale Sutti
Via Montenapoleone n. 8
20121 Milano, Italia
Tel. +39 02 762041
Fax +39 02 76204805
segreteria@les-italy.org
simona.cazzaniga@sutti.com

TESORERIA

c/o Thinx S.r.l.
Piazzale Luigi Cadorna n. 10
20123 Milano, Italia
Tel. +39 02 82783531
Fax. +39 02 21113254
tesoreria@les-italy.org
a.dibernardo@thinx.expert

SEDE LEGALE

c/o Studio Boidi
Via Andrea Doria n. 15
10123 Torino, Italia
P. IVA 03639940018
C.F. 80104590015
Codice univoco: W7YVJK9
les-italy@pec.it



Presidente: Avv. e Rechtsanwalt Mattia Dalla Costa
Vice Presidenti: Ing. Rinaldo Plebani e Dott. Gian Antonio Pancot
Segretario: Avv. Simona Cazzaniga - **Tesoriere:** Ing. Antonio Di Bernardo

A member society of Licensing Executives Society International (LESI)

www.les-italy.org

medesima occasione si è tenuto l'evento "La modifica del codice di proprietà industriale e le sfide delle linee strategiche di intervento sulla proprietà industriale" (31/10/2023);

Vengono ricordati i seguenti altri eventi:

- "Recenti orientamenti della giurisprudenza" a Milano e online (09/03/2023); "The 2023 Overall of the Italian Arbitration Law" (04/04/2023) a Milano e online; un Corso Innovation Academy a Trento in collaborazione con Trentino Sviluppo (20/04/2023); IP DAY presso il Museo del Design in collaborazione con POLIMI- Scuola del Design (10/05/2023); "Il contratto di Licensing" a Treviso in collaborazione con AICIPI e Confindustria Veneto Est (08/06/2023); "The new trademark's invalidity and revocation proceedings in Italy" (10/07/2023); "Brevetti e Trade Secrets" a Torino (17/10/2023);

Inoltre:

- la pubblicazione del volume "Proprietà Intellettuale: nuove prospettive per una crescita sostenibile" in collaborazione con [NETVAL](#), network della ricerca pubblica e universitaria italiana con il contributo di 62 autori su circa 30 attuali tematiche IP; - la nuova edizione del Quaderni LES Italia con la raccolta di news giurisprudenziali del 2022;
- inoltre a scadenza settimanale agli Associati di newsletter riconducibili alle ultimissime decisioni italiane, EUIPO e della Corte di Giustizia;
- attività di advocacy sulla nuova direttiva e regolamento UE sul design, sui SEP e su TTBER;
- l'organizzazione dell'IP DAY col Politecnico di Milano e la selezione e partecipazione di un centinaio delle più importanti donne IP che rivestono cariche di vertice all'interno delle istituzioni di cui sono parte (Presidente CNR, Presidente Ordine Consulenti in IP, donne giudici TUB, Rettore POLIMI, le docenti POLIMI col maggior numero di brevetti depositati, donne scienziate con ruoli apicali nella ricerca medica e scientifica), donne imprenditrici in settori innovativi, donne di spicco nel design e nella moda, donne Presidenti delle più importanti Fondazioni IP etc.).

o0o

Viene sottolineato come la costante crescita degli associati negli ultimi anni, il gran numero degli eventi ed iniziative realizzate nel triennio, nonché l'enorme successo della LESI Annual Conference 2022 magistralmente organizzata da LES Italia a Venezia, la varietà dei temi trattati nonché la grande partecipazione di associati LES Italia e LESI, hanno fatto sì che nel corso della LESI Annual Conference 2023 tenutasi a Montreal nel maggio 2023 LES Italia venisse premiata da LESI per la seconda volta di seguito (unico caso nella storia di LES International) come "Society of the YEAR 2022".

o0o

PRESIDENZA	SEGRETERIA	TESORERIA	SEDE LEGALE
c/o CBA Studio Legale Galleria del Borromeo n.3 35137 Padova, Italia Tel. +39 049 0979500 Fax. +39 049 0979521 presidenza@les-italy.org mattia.dallacosta@cbalex.com	c/o Studio Legale Sutti Via Montenapoleone n. 8 20121 Milano, Italia Tel. +39 02 762041 Fax +39 02 76204805 segreteria@les-italy.org simona.cazzaniga@sutti.com	c/o Thinx S.r.l. Piazzale Luigi Cadorna n. 10 20123 Milano, Italia Tel. +39 02 82783531 Fax. +39 02 21113254 tesoreria@les-italy.org a.dibernardo@thinx.expert	c/o Studio Boidi Via Andrea Doria n. 15 10123 Torino, Italia P. IVA 03639940018 C.F. 80104590015 Codice univoco: W7YVJK9 les-italy@pec.it



Presidente: Avv. e Rechtsanwalt Mattia Dalla Costa
Vice Presidenti: Ing. Rinaldo Plebani e Dott. Gian Antonio Pancot
Segretario: Avv. Simona Cazzaniga - **Tesoriere:** Ing. Antonio Di Bernardo

A member society of Licensing Executives Society International (LESI)

www.les-italy.org

Il Segretario ringrazia a nome di tutti l'Avv. Marco Fazzini che – pur non essendo membro del Comitato Esecutivo, ha collaborato nella scelta delle sentenze e nella redazione delle massime inviate agli associati ogni settimana.

Infine porge un ringraziamento speciale a Federica Brotto, Marco Rimola e Silvio Boscolo per il prezioso supporto all'organizzazione e alla gestione della nostra Associazione.

Il Presidente Mattia Dalla Costa procede quindi a dare lettura degli esiti delle votazioni tenutesi in modalità telematica con SKYVOTE, che qui si riportano:

Presidente

Aventi Diritto: 539	Votanti: 320	Affluenza: 59,37 %
NOME	COGNOME	VOTI TOTALI
Dario	PASCHETTA	119
Giovanni Francesco	CASUCCI	109
Anna Maria	STEIN	81
Schede	Bianche	11

Consiglieri

Aventi Diritto: 539	Votanti: 320	Affluenza: 59,37 %
NOME	COGNOME	VOTI TOTALI
Simona	CAZZANIGA	161
Mattia	DALLA COSTA	144
Gian Antonio	PANCOT	142
Lorenzo	ROSSI	124
Emanuela	BIANCO	121

PRESIDENZA

c/o CBA Studio Legale
Galleria del Borromeo n.3
35137 Padova, Italia
Tel. +39 049 0979500
Fax. +39 049 0979521
presidenza@les-italy.org
mattia.dallacosta@cbalex.com

SEGRETERIA

c/o Studio Legale Sutti
Via Montenapoleone n. 8
20121 Milano, Italia
Tel. +39 02 762041
Fax +39 02 76204805
segreteria@les-italy.org
simona.cazzaniga@sutti.com

TESORERIA

c/o Thinx S.r.l.
Piazzale Luigi Cadorna n. 10
20123 Milano, Italia
Tel. +39 02 82783531
Fax. +39 02 21113254
tesoreria@les-italy.org
a.dibernardo@thinx.expert

SEDE LEGALE

c/o Studio Boidi
Via Andrea Doria n. 15
10123 Torino, Italia
P. IVA 03639940018
C.F. 80104590015
Codice univoco: W7YVJK9
les-italy@pec.it



Presidente: Avv. e Rechtsanwalt Mattia Dalla Costa
Vice Presidenti: Ing. Rinaldo Plebani e Dott. Gian Antonio Pancot
Segretario: Avv. Simona Cazzaniga - **Tesoriere:** Ing. Antonio Di Bernardo

A member society of Licensing Executives Society International (LESI)

www.les-italy.org

Edoardo	BARBERA	95
Antonio	DI BERNARDO	93
Valentina	PIOLA	85
Roberto	DINI	83
Alessia	FERRARO	74
Sara	CITTERIO	69
Mirco	BIANCO	64
Giacomo	GARBAGNATI	64
Lucia	VITTORANGELI	57
Elisabetta	BERTI ARNOALDI VELI	55
Federico	POGLIANI	44
Monica	NANNARELLI	42
Erica	BRANDOLINO	38
Paola	CACCIATORI	36
Maria Chiara	CESARANI	33
Alice Viviana	NICCOLI	30
Schede	Bianche	3

Revisori dei conti

Aventi Diritto: 539	Votanti: 320	Affluenza: 59,37 %
NOME	COGNOME	VOTI TOTALI

PRESIDENZA

c/o CBA Studio Legale
Galleria del Borromeo n.3
35137 Padova, Italia
Tel. +39 049 0979500
Fax. +39 049 0979521
presidenza@les-italy.org
mattia.dallacosta@cbalex.com

SEGRETERIA

c/o Studio Legale Sutti
Via Montenapoleone n. 8
20121 Milano, Italia
Tel. +39 02 762041
Fax +39 02 76204805
segreteria@les-italy.org
simona.cazzaniga@sutti.com

TESORERIA

c/o Thinx S.r.l.
Piazzale Luigi Cadorna n. 10
20123 Milano, Italia
Tel. +39 02 82783531
Fax. +39 02 21113254
tesoreria@les-italy.org
a.dibernardo@thinx.expert

SEDE LEGALE

c/o Studio Boidi
Via Andrea Doria n. 15
10123 Torino, Italia
P. IVA 03639940018
C.F. 80104590015
Codice univoco: W7YVJK9
les-italy@pec.it



Presidente: Avv. e Rechtsanwalt Mattia Dalla Costa
Vice Presidenti: Ing. Rinaldo Plebani e Dott. Gian Antonio Pancot
Segretario: Avv. Simona Cazzaniga - **Tesoriere:** Ing. Antonio Di Bernardo

A member society of Licensing Executives Society International (LESI)

www.les-italy.org

Andrea	VESTITA	189
Patrizia	OTTINO	120
Leonardo	REGGIO	96
Schede	Bianche	90

o0o

Il Presidente Dalla Costa si congratula con Dario Paschetta per l'elezione a Presidente del prossimo triennio, ma anche con Giovanni Casucci e Anna Maria Stein per i voti ottenuti e la campagna elettorale svoltasi in modo leale, nonché saluta i membri eletti al nuovo CE nonché al nuovo Collegio dei Revisori e ringrazia sentitamente per il lavoro svolto i membri uscenti ed il past president Rinaldo Plebani.

Il Presidente Dalla Costa dà quindi la parola al Tesoriere, Ing. Antonio Di Bernardo, che provvede ad illustrare analiticamente il Bilancio (Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa) della LES Italia alla data del 30 giugno 2025.

La tesoreria, in particolare e tra l'altro, fa presente che:

- La voce "Depositi bancari e postali" ammonta a € 281.294 ed è costituita dal saldo a credito al 30 giugno 2025 del conto corrente tenuto presso la filiale di Torino di Banca Intesa San Paolo per un importo di € 280.266 e dal saldo della carta di credito prepagata per un importo di € 1.028.

- La voce "Denaro e valori in cassa", che completa le disponibilità liquide riportate nel Bilancio all'esame, ammonta a € 218 ed è rappresentato da banconote e moneta contante presenti nella Cassa dell'Associazione alla data del 30 giugno 2025.

Il bilancio preventivo, già approvato dal CE nell'assemblea del 24 settembre 2025, prevede di chiudere quella che è la gestione ordinaria dell'esercizio 2025/2026 con una piccola perdita.

Nonostante il disavanzo, per altro inferiore del previsto, considerata anche la disponibilità di cassa, espone che il Comitato Esecutivo propone all'Assemblea di lasciare inalterate - anche per il prossimo anno - le quote associative in essere, sottolineando nel contempo che le stesse risulterebbero in tal modo invariate da oltre una quindicina d'anni, che si ricorda ammontano a: quota ordinaria pari ad Euro 180,00; quota per associati Junior (di età inferiore a 35 anni) e per gli associati in pensione (di cui all'art. 4.5 del vigente Statuto) pari ad Euro 90,00; invariata anche la quota di ingresso una tantum pari ad Euro 35,00.

Viene quindi data la parola al Revisore Dott. Leonardo Reggio che al fine di dare seguito all'approvazione del Bilancio in argomento - in conformità a quanto disposto dall'art. 8 lettera c) dello Statuto - espone i valori di sintesi in esso contenuti, dando

PRESIDENZA	SEGRETERIA	TESORERIA	SEDE LEGALE
c/o CBA Studio Legale Galleria del Borromeo n.3 35137 Padova, Italia Tel. +39 049 0979500 Fax. +39 049 0979521 presidenza@les-italy.org mattia.dallacosta@cbalex.com	c/o Studio Legale Sutti Via Montenapoleone n. 8 20121 Milano, Italia Tel. +39 02 762041 Fax +39 02 76204805 segreteria@les-italy.org simona.cazzaniga@sutti.com	c/o Thinx S.r.l. Piazzale Luigi Cadorna n. 10 20123 Milano, Italia Tel. +39 02 82783531 Fax. +39 02 21113254 tesoreria@les-italy.org a.dibernardo@thinx.expert	c/o Studio Boidi Via Andrea Doria n. 15 10123 Torino, Italia P. IVA 03639940018 C.F. 80104590015 Codice univoco: W7YVJK9 les-italy@pec.it



Presidente: Avv. e Rechtsanwalt Mattia Dalla Costa
Vice Presidenti: Ing. Rinaldo Plebani e Dott. Gian Antonio Pancot
Segretario: Avv. Simona Cazzaniga - **Tesoriere:** Ing. Antonio Di Bernardo

A member society of Licensing Executives Society International (LESI)

www.les-italy.org

atto che il Collegio dei Revisori ha verificato le scritture contabili e la corretta consistenza delle poste finanziarie della nostra Associazione, che sono risultate conformi e regolari.

Nella determinazione delle componenti indicate nel Bilancio in argomento è stata, a giudizio dei Revisori assicurata l'osservanza delle norme contenute nello Statuto, nonché delle disposizioni civilistiche, fiscali e tributarie vigenti in materia.

Pertanto viene espresso parere favorevole all'approvazione del Bilancio al 30 giugno 2025, così come sottoscritto dal Presidente della Associazione.

Al termine delle relazioni sopra descritte il Presidente ringrazia il Segretario, Tesoriere e i Revisori dei Conti, che hanno anch'essi esposto ai presenti la loro relazione.

Al termine delle relazioni l'assemblea approva all'unanimità, senza astenuti e contrari:

- il bilancio di LES Italia al 30 giugno 2025
- la relativa relazione dei Revisori dei Conti
- il bilancio preventivo e la determinazione del contributo una tantum di ingresso anche per il 2026, pari a € 35 ;
- il mantenimento inalterato delle quote associative.

Bilancio, Relazione al Bilancio e Bilancio preventivo restano a disposizione degli associati e qualora volessero averne copia, devono inoltrarne richiesta via PEC alla segreteria e tesoreria di LES Italia.

L'Assemblea viene dichiarata conclusa alle 15:00.

o0o

Il Presidente Dalla Costa apre quindi i lavori della conferenza internazionale *"The protection of know-how and trade secrets under the Italian and international case law: a cross-border comparison among the jurisdictions of US, Japan, China, Korea, UK and Germany. - Focus on the Reverse Engineering in the AI context. Training data and contractual restrictions: where is the balance between unfair competition and lawful acquisition? AI Distillation as a trade secret violation?"*.

La conferenza, in lingua inglese, ha visto la partecipazione in persona di illustri relatori italiani ed internazionali da sette chapter LES: USA, CINA, GIAPPONE, COREA, GERMANIA, INGHILTERRA ed ITALIA, nonché la presenza del Presidente di LES International, Jean-Christophe Troussel in un confronto transnazionale di estremo interesse organizzato per la prima volta a livello mondiale sul tema.:

◆ Brian P. O'Shaughnessy – Partner, Dinsmore & Shohl LLP (US)

PRESIDENZA	SEGRETERIA	TESORERIA	SEDE LEGALE
c/o CBA Studio Legale Galleria del Borromeo n.3 35137 Padova, Italia Tel. +39 049 0979500 Fax. +39 049 0979521 presidenza@les-italy.org mattia.dallacosta@cbalex.com	c/o Studio Legale Sutti Via Montenapoleone n. 8 20121 Milano, Italia Tel. +39 02 762041 Fax +39 02 76204805 segreteria@les-italy.org simona.cazzaniga@sutti.com	c/o Thinx S.r.l. Piazzale Luigi Cadorna n. 10 20123 Milano, Italia Tel. +39 02 82783531 Fax. +39 02 21113254 tesoreria@les-italy.org a.dibernardo@thinx.expert	c/o Studio Boidi Via Andrea Doria n. 15 10123 Torino, Italia P. IVA 03639940018 C.F. 80104590015 Codice univoco: W7YVJK9 les-italy@pec.it



Presidente: Avv. e Rechtsanwalt Mattia Dalla Costa
Vice Presidenti: Ing. Rinaldo Plebani e Dott. Gian Antonio Pancot
Segretario: Avv. Simona Cazzaniga - **Tesoriere:** Ing. Antonio Di Bernardo

A member society of Licensing Executives Society International (LESI)

www.les-italy.org

- ◆ Alida ZENTAL – General Counsel, Huawei (China)
- ◆ Kenji Tosaki – Partner, Nagashima Ohno & Tsunematsu (Japan)
- ◆ Seungyeob Baik – Founder, Near Wise IP Law Office (Korea)
- ◆ Michael Rüberg – Attorney at Law, Boehmert und Boehmert (Germany)
- ◆ Toby Headdon – Of Counsel, Bristows (UK)
- ◆ Antonio Bana – Partner, Bana Avvocati Associati (Italy)
- ◆ Mattia Dalla Costa - Partner, CBA Studio Legale (Italy).

Alla conferenza internazionale sono intervenuti in presenza altri associati ed erano connessi da remoto altri 36 membri di chapter esteri di LES.

Al termine della tavola rotonda ad ore 18.30 circa, tutti i relatori sono stati omaggiati dal Presidente Dalla Costa di una copia del Codice di Proprietà Industriale ed una antica moneta romana cortesemente selezionata dal Segretario Cazzaniga.

E quindi seguita una cena offerta agli ospiti internazionali e ai membri del Comitato Esecutivo uscente per ringraziare tutti dell'importante contributo dato all'Associazione.

Il Segretario

Avv. Simona CAZZANIGA

Il Presidente

Avv. e RA Mattia DALLA COSTA

PRESIDENZA	SEGRETERIA	TESORERIA	SEDE LEGALE
c/o CBA Studio Legale Galleria del Borromeo n.3 35137 Padova, Italia Tel. +39 049 0979500 Fax. +39 049 0979521 presidenza@les-italy.org mattia.dallacosta@cbalex.com	c/o Studio Legale Sutti Via Montenapoleone n. 8 20121 Milano, Italia Tel. +39 02 762041 Fax +39 02 76204805 segreteria@les-italy.org simona.cazzaniga@sutti.com	c/o Thinx S.r.l. Piazzale Luigi Cadorna n. 10 20123 Milano, Italia Tel. +39 02 82783531 Fax. +39 02 21113254 tesoreria@les-italy.org a.dibernardo@thinx.expert	c/o Studio Boidi Via Andrea Doria n. 15 10123 Torino, Italia P. IVA 03639940018 C.F. 80104590015 Codice univoco: W7YVJK9 les-italy@pec.it